

24年6月21日(木)スタート!!

# 自社の強みと勝ちパターンを活かした

短期間で「強い会社」に変える!!

## 経営計画作成講座 (基礎編)

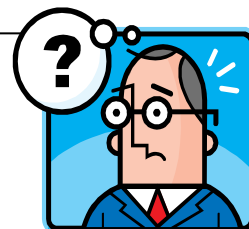
### 経営計画は“不況を乗り越え”‘夢を叶える’ ツールです!!

「強い企業」とは、自らを変え続ける力を持っている企業のこと。しかし、多くの企業は日々の業務に忙殺されており、結果的に自らを「変える」ことが容易ではないのも事実です。そのために、何かを「変える」ための支援ツールが欲しいわけです。実は、これが「経営計画」の作成なのです。

★ 作成だけの計画ではダメです。いかに実行に移し成果へと導くか!!ここが重要なのです。  
本講座は、作成のための講座だけではなく、実行に移すための後押しも大切にします!

#### ■あなたの会社は、こんな状態では??

1. 先行きに対する不安から『嘆くばかり』…
2. 社員に対してだけ『変化と成長』を求めているだけ… (あなたが変わるのです)
3. 想いは描いていたとしても、頭の中だけで漠然としているだけ…
4. 『ビジョンや目標』を明確にしても、具体的に落とし込んでいない…



#### ■受講メリット

1. わが社は「今」どこにいるのか、「これから」どこへ向かって行くべきなのか、「今後の動き」をどう具体化していくのかが整理されます。
2. 経営者をはじめ、「全社員」がこのツールを持つことで、同じベクトル（方向）に向かい、「会社が変わる」きっかけを得られる場となります。
3. 絵に描いた餅の状態ではなく、計画を「確実に実行」に移して、「変化」と「成果」を実感できるプロセスを体験しながら受講ができます。

#### ■8回目のゴール

6ヵ月間で策定してきた計画を、来年1月に、あなたの「熱い想い」として全社員に伝えられるようになります。

## 《担当講師》



### 有限会社キャリア・アップ

#### 代表取締役 須山由佳子

「やる気集団の創造をサポート」をモットーに、組織活性化の仕掛け人として、コーチング・ファシリテーションを取り入れた自発性を引き出し思考力を高める研修を得意とする。また、経営計画策定講座では、絵に描いた餅状態にさせない、「計得」から「行動」に促し「変化」と「成果」に導くことを得意としている。

### 税理士 倉島幹治

平成7年より税理士事務所開業、平成20年3月に税理士法人NKタックスサポート設立し、現在に至る。ITコーディネーターの資格を取得し、ITシステムを会計経営に活かすアドバイスをしている。経営計画を数値の面でサポートしながら、更にドラッカー等の経営書を学びより経営計画がより実践的に成果ができるようにアドバイスをすることで活躍中。



### ■8回シリーズのプログラム

(今年中に完成させ、来年の1月から新たな想いを全社員に伝えられるように・・・！)

実施月	内 容	実施月	内 容
6/21 (木)	漠然としている「熱い想い」を整理する	10/2 (火)	「競争戦略」を検討し策定する
7/24 (火)	自社の可能性と課題を明確にする	10/30 (火)	行動戦略を策定する 自社の‘生き残る’領域をチェックする
8/21 (火)	① 自社の「強み」と『顧客価値』を明確にする ② 事業展開を把握する	11月 (未定)	事業戦略を策定する ① 事業コンセプト ② 誰に売るか ③ 売れるか・作れるか ④ 儲かるか ⑤ 持続できるか
9/18 (火)	自社の「勝ちパターン」を把握する 将来の「勝ちパターン」を明確にする	12月 (未定)	数値計画をつくる 活動計画をつくる ★経営計画を各自発表し合う

■所要時間：1回 3時間 ■会場：浜松アリーナ 第2研修室 18時～21時まで (地図郵送予定)

■研修代金：1回 参加者1名様につき 5,250円×8回=42,000円

★1社で1名でも可能ですが、想いを共有するためには、2名以上のご参加が効果的です。

※お申込みが少人数の場合には中止させていただきます。ご了承くださいませ。

### 参加申し込み

FAX 返送 053-411-6859 へ

参加希望 簡単な説明を聞いてから検討したい 参考資料希望

貴社名	所在地	TEL
ご連絡担当者		FAX
参加者名	参加者名	参加者名
お役職	お役職	お役職